****

**软件工程系列课程教学辅助网站**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  　[ ]草稿  　[ ]正式发布  　[√]正在修改 | **文件标识：** | PRD-2018-G15-PSR |
| **当前版本：** | 0.1.0 |
| **作者：** | 黄叶轩，陈俊仁，陈苏民，徐双铅，吕迪 |
| **完成日期：** | 2019-1-12 |

**项目总结报告**

**版 本 历 史**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **版本** | **作者** | **协助者** | **起止日期** | **备注** |
| 0.1.0 | 黄叶轩 | 黄叶轩，陈俊仁，  陈苏民，徐双铅，  吕迪 | 2019/1/12-2019/1/12 | 起草 |

目录

[**版 本 历 史** 2](#_Toc535158006)

[**1** **引言** 4](#_Toc535158007)

[**1.1** **编写目的** 4](#_Toc535158008)

[**1.2** **背景** 4](#_Toc535158009)

[**1.2.1** **项目名称** 4](#_Toc535158010)

[**1.2.2** **项目的任务提出者** 4](#_Toc535158011)

[**1.2.3** **项目开发团队** 4](#_Toc535158012)

[**1.3** **定义** 5](#_Toc535158013)

[**1.4** **参考资料** 5](#_Toc535158014)

[**实际开发结果** 5](#_Toc535158015)

[**产品** 5](#_Toc535158016)

[**产品主要特征** 6](#_Toc535158017)

[**基本流程** 6](#_Toc535158018)

[**进度** 7](#_Toc535158019)

[**费用** 7](#_Toc535158020)

[**开发工作评价** 8](#_Toc535158021)

[**对员工评价** 8](#_Toc535158022)

[**对产品质量的评价** 8](#_Toc535158023)

[**对工具的评价** 9](#_Toc535158024)

[**出错原因分析** 9](#_Toc535158025)

[**成员绩效考评** 9](#_Toc535158026)

[**成员自我总结** 10](#_Toc535158027)

1. **引言**
   1. **编写目的**

作为最后收尾环节的一个总结报告，为下一个项目做好经验的铺垫

* 1. **背景**
     1. **项目名称**

软件工程系列课程教学辅助网站

* + 1. **项目的任务提出者**

下表简述了项目提出者的联系方式信息。

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **联系方式** | | **邮箱** | | | **微信** | **QQ** | **地址** |
| 杨枨 | 13357102333 | | yangc  @zucc.edu.cn | | | HolleyYang | 暂无 | 理4-504 |
| 侯宏仑 | 13071858629 | | ubilabs  @zucc.edu.cn | | | tuuuuuuuudou | 56689824 | 理4-501 |

* + 1. **项目开发团队**

下表简述了整个开发团队的成员联系方式信息。

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **角色** | **联系电话** | **邮箱** | **微信** | **QQ** | **地址** |
| 黄叶轩 | 组长 | 13588899102 | 31601246  @stu.zucc.edu.cn | Hyxzucc | 1103057282 | 弘毅2-210 |
| 陈俊仁 | 组员 | 17376503405 | 31601241  @stu.zucc.edu.cn | chenjunren6745 | 374955336 | 弘毅2-209 |
| 陈苏民 | 组员 | 19967308296 | 31602227  @stu.zucc.edu.cn | c96s1m4 | 245023559 | 弘毅1-124 |
| 徐双铅 | 组员 | 18094711647 | 31601221  @stu.zucc.edu.cn | CXM1064081300 | 1227442409 | 弘毅2-206 |
| 吕迪 | 组员 | 17306413358 | 31504051  @stu.zucc.edu.cn | di62289 | 935162289 | 求真1-125 |

为了成功地开发该网站，我们首先得得到教师和学院的支持和认可；还需要得到教师，同学的高度配合；其次我们团队有较好的合作精神，工作能力和有空余时间。

项目组成员空余时间表：

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 周一 | 周二 | 周三 | 周四 | 周五 | 周六 | 周日 |
| 上午-1 | 吕、陈2  徐、陈1 | 吕、黄  徐、陈1 | 吕、黄 | 吕、陈2  徐、陈1 |  | 吕、陈2  徐、陈1  黄 | 吕、陈2  徐、陈1  黄 |
| 上午-2 |  | 吕、徐 |  | 吕、陈2  徐 |  | 吕、陈2  徐、陈1  黄 | 吕、陈2  徐、陈1  黄 |
| 下午-1 | 吕、陈2 |  | 黄 |  |  | 吕、陈2  徐、陈1  黄 | 吕、陈2  徐、陈1  黄 |
| 下午-2 | 吕、徐 |  | 黄、陈2 |  |  | 吕、陈2  徐、陈1  黄 | 吕、陈2  徐、陈1  黄 |
| 晚修 | 吕、陈2  徐、陈1  黄 | 吕、陈2  徐、陈1  黄 | 吕、陈2  徐、陈1  黄 | 吕、陈2  徐、陈1  黄 | 吕、陈2  徐、陈1  黄 | 吕、陈2  徐、陈1  黄 | 吕、陈2  徐、陈1  黄 |

吕：吕迪 徐：徐双铅 陈1：陈俊仁 陈2：陈苏民 黄：黄叶轩

* 1. **定义**
  2. **参考资料**

[1] C2-PRD-项目描述-2018

[2] 张海藩,牟永敏.软件工程导论（第六版）

[3] GB+T-8567-2006.国标《计算机软件文档编制规范》

[4] GB/T19000—2008/ISO9000.国标《质量管理体系 基础和术语》

[5] 项目管理知识体系指南（PMBOK 指南)/项目管理协会

[6] 软件项目管理（原书第5版） [Software Project Management Fifth Edition]

[7] PRD-2018-G15-受控文档

**实际开发结果**

**产品**

表格1产品清单

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件名称 | 描述 | 备注 |
| [PRD-15]可行性分析报告 | 论证项目是否可行 |  |
| [PRD-15]项目章程 | 项目授权书 |  |
| [PRD-15]项目总体计划 | 计划如何实施本项目 |  |
| [PRD-15]需求工程项目计划 | 论证如何实行需求工程 |  |
| [PRD-15]用户手册 | 对于本产品预期的效果的用户说明书 |  |
| [PRD-15]需求规格说明书 | 详细的需求描述 |  |
| [PRD-15]愿景与范围 | 对于本项目的美好愿景的描述 |  |
| [PRD-15]测试用例 | 技术质量评估标准 |  |
| [PRD-15]用例文档 | 需求中的用例描述 |  |
| [PRD-15]用户群分类 | 本项目潜在的用户分类 |  |
| [PRD-15]界面原型网站 | 本项目的高保真电脑版界面原型 |  |
| [PRD-15]界面原型App | 本项目的高保真手机版界面原型 |  |
| [PRD-15]CCB章程 | 需求变更委员会的任命 |  |
| [PRD-15]需求变更报告 | 用户提出的需求变更记录报告 |  |
| [PRD-15]需求管理计划 | 如何管理需求 |  |
| [PRD-15]项目开发总结报告 | 本项目最终的总结报告 |  |

**产品主要特征**

表2产品主要特征表

|  |  |
| --- | --- |
| 特征编号 | 特征描述 |
| FE-1 | 登录注册功能模块 |
| FE-2 | 学生管理模块 |
| FE-3 | 教师管理模块 |
| FE-4 | 课程管理模块 |
| FE-5 | 社区管理模块 |
| FE-6 | 博客管理模块 |
| FE-7 | 审核管理模块 |
| FE-8 | 其他管理模块 |

**基本流程**

表3任务完成情况表

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件名称 | 状态 | 备注 |
| [PRD-15]可行性分析报告 | 达标 |  |
| [PRD-15]项目章程 | 达标 |  |
| [PRD-15]项目总体计划 | 达标 |  |
| [PRD-15]需求工程项目计划 | 达标 |  |
| [PRD-15]用户手册 | 达标 |  |
| [PRD-15]需求规格说明书 | 达标 |  |
| [PRD-15]愿景与范围 | 达标 |  |
| [PRD-15]测试用例 | 达标 |  |
| [PRD-15]用例文档 | 达标 |  |
| [PRD-15]用户群分类 | 达标 |  |
| [PRD-15]界面原型网站 | 达标 |  |
| [PRD-15]界面原型App | 达标 |  |
| [PRD-15]CCB章程 | 达标 |  |
| [PRD-15]需求变更报告 | 达标 |  |
| [PRD-15]需求管理计划 | 达标 |  |
| [PRD-15]项目开发总结报告 | 达标 |  |

**进度**

表4里程碑进度表

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 里程碑 | 需要提交的文件 | 负责人 | 状态 | 备注 |
| M0 | 项目可行性报告 | 黄叶轩 | 正常 |  |
| M1 | 项目章程、项目总体计划、  需求工程计划-初步 | 黄叶轩 | 提前完成 |  |
| M2 | 质量保证计划 | 陈俊仁 | 正常 |  |
| M3 | 需求工程计划-成稿+评审 | 黄叶轩 | 正常 |  |
| M4 | 软件需求规格说明书 | 徐双铅 | 正常 | 与各个代表进行访谈 |
| M5 | 软件需求变更文档、  系统设计与实现计划 | 吕迪 | 推迟 | 在1月6号管理员用户提出需求变更 |
| M6 | 软件概要设计说明 | 徐双铅 | 正常 | 受到需求变更影响 |
| M7 | 测试计划、安装部署计划  培训计划、系统维护计划 | 陈苏民 | 提前 |  |
| M8 | 项目总结报告 | 吕迪 | 提前 |  |

**费用**

表5费用统计表

|  |  |
| --- | --- |
| 项目 | 费用 |
| 黄叶轩的工时 | 232.98小时 |
| 吕迪的工时 | 221.98小时 |
| 徐双铅的工时 | 220.98小时 |
| 陈苏民的工时 | 216.98小时 |
| 陈俊仁的工时 | 215小时 |
| Team Building费用 | 335元 |
| 墨刀使用费用 | 50元 |

**开发工作评价**

**对员工评价**

表6员工评价表

|  |  |
| --- | --- |
| 成员 | 评价 |
| 黄叶轩 | 作为本项目的项目经理，每次都能进行较为合理的分工，能在上课时及时记录下老师提出的修改建议，并加以通知修改。对组员相处融洽，在该项目管理期间，组里未发生一起不愉快的事件，整体气氛较为积极。并能积极反馈组员的想法，对意外情况也能及时的进行调整。 |
| 吕迪 | 对项目十分认真负责，能用客观的态度思考问题，每次组里提出新的想法都会占在反方面思考并能积极地讨论。在该项目中，能积极的推动项目的进展，个人的工作效率高，团队意识也强，返工的次数也很低，是一个值得信赖的组员 |
| 徐双铅 | 作为本项目的接口人员，每次都能及时的组织与各个代表的访谈，十分认真努力，在项目后期也承担的较重的工作，最后也能及时的完成，在项目中也会积极地提出修改建议。 |
| 陈苏民 | 做任务十分踏实的一个组员，交给他的任务基本都能高质量的完成，经常在组里陷入困难的时候带来惊喜推动项目进展，做事情积极认真，考虑的很多，做的也很多。 |
| 陈俊仁 | 是我们的配置管理员，我们用不来的软件他都能解决，每次分配的任务完成的效率也很高，有自己的主见，能在繁重的课程中挤出唯一的休息时间用来赶进度 |

**对产品质量的评价**

表7产品质量评价表

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件名称 | 状态 | 备注 |
| [PRD-15]可行性分析报告 | 良好 |  |
| [PRD-15]项目章程 | 良好 |  |
| [PRD-15]项目总体计划 | 良好 |  |
| [PRD-15]需求工程项目计划 | 良好 |  |
| [PRD-15]用户手册 | 良好 |  |
| [PRD-15]需求规格说明书 | 良好 |  |
| [PRD-15]愿景与范围 | 良好 |  |
| [PRD-15]测试用例 | 良好 |  |
| [PRD-15]用例文档 | 良好 |  |
| [PRD-15]用户群分类 | 良好 |  |
| [PRD-15]界面原型电脑版 | 良好 |  |
| [PRD-15]界面原型手机版 | 良好 |  |
| [PRD-15]CCB章程 | 良好 |  |
| [PRD-15]需求变更报告 | 良好 |  |
| [PRD-15]需求管理计划 | 良好 |  |
| [PRD-15]项目开发总结报告 | 良好 |  |

**对工具的评价**

表8工具评价表

|  |  |
| --- | --- |
| 工具 | 评价 |
| ProcessOn | 十分简单容易上手的工具，能支持UML2.0的图，也能导出图片的格式，但是对存储的容量有限制，需要额外购买空间，并且有些功能不够全面 |
| Office Project | 对整个项目的跟踪以及计划的安排，调整很有帮助，就是上手较为困难，前后的关联约束较为麻烦，但是功能十分全面 |
| GitKraken | 好用的可视化配置管理工具，相较GitDesktop能查看之前文档的版本 |
| VMware Workstation Pro | 统一了组内的开发环境，非常好用 |
| AxureRP | 功能强大的界面原型设计工具，但其自带的控件较少 |
| 墨刀 | 容易上手的界面原型工具，但是功能简单，无法实现复杂的交互和对输入数据的判断，协作起来也需要额外的资金支持 |

**出错原因分析**

表9出错原因分析表

|  |  |
| --- | --- |
| 问题 | 分析 |
| 成员间文档版本的不一致 | 由于没有及时的沟通和没有及时的通过配置软件进行管理 |
| 完成时间与计划时间有偏差 | 没有对任务进行及时的分配和处理 |
| 部分文档完成的质量不高 | 没有一个统一的较完善的审核机制，导致文档完成的质量不一 |

**成员绩效考评**

表10成员绩效考评表

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 工作态度 | 工作量 | 完成时间 | 完成质量 | 合作沟通 | 总计 |
| 黄叶轩 | 89 | 94 | 88 | 90 | 88 | 89.8 |
| 吕迪 | 92 | 93 | 92 | 89 | 89 | 91.0 |
| 徐双铅 | 90 | 92 | 87 | 87 | 87 | 88.6 |
| 陈苏民 | 89 | 91 | 86 | 85 | 86 | 87.4 |
| 陈俊仁 | 87 | 90 | 85 | 83 | 85 | 86.0 |

**成员自我总结**

黄叶轩

见[PRD-15]黄叶轩的项目个人总结

吕迪

见[PRD-15]吕迪的项目个人总结

徐双铅

见[PRD-15]徐双铅的项目个人总结

陈苏民

见[PRD-15]陈苏民的项目个人总结

陈俊仁

见[PRD-15]陈俊仁的项目个人总结